



## **Protokoll Generalversammlung Fea Zermatt**

**Datum/Zeit: Dienstag, 26.03.2024, 19:00 Uhr**

**Ort: Konferenzsaal im Hof, Zermatt**

**Entschuldigte Personen:** Annette Fux (Gemeinde Täsch), Daniela Pollinger (Gemeinde St. Niklaus), Benedikt Valentin Nardin (Vorstand), Katja Hächler Lerjen (Projektleiterin), Martin Hänni (Revisor), Michelle Maccaud (Präsidentin Dachverband Tageseltern Wallis), Angelina Lauber, Corinne Julen, Isabelle Gerardo, Nathalie Gruber, Sara Mitrea

**Anwesende Personen:** Eva Jenni (Präsidentin Fea Zermatt), Esther Biner (Vorstand), Judith Bauer (Vorstand), Pino Mazzone (Vorstand), Michelle Schwery (Revisorin), Sonja Sarbach (Gemeinde Zermatt), Nicole König (AKS), Lara Brantschen, Mitarbeiter: Felicitas Welschen, Fabienne Biffiger, Andreas Vita, Dolores Graven, Fabienne Wysseier, Jennifer Franzen, Larissa Kirkbride, Veronika Boubich, Mitglieder/Eltern: Karoline Hänni

### **Traktanden:**

1. Begrüssung – Eröffnung der Generalversammlung
2. Organisatorisches
3. Protokoll der GV 2023
4. Tätigkeitsbericht / Jahresbericht
5. Jahresrechnung und Bilanz 2023 / Budget 2024
6. Revisorenbericht
7. Genehmigung der Berichte / Jahresrechnung / Budget
8. Entlastung der GL und des Vorstandes durch die GV
9. Ausserordentliche Wahlen (vakanter Vorstandssitz)
10. Ausblick
11. Anträge und Verschiedenes

#### **1. Begrüssung – Eröffnung der Generalversammlung**

Pünktlich um 19:00 Uhr begrüsst die Präsidentin im Namen des Vorstands der FEA Zermatt alle Anwesenden zur Generalversammlung 2024. Speziell begrüsst werden Sonja Sarbach von der Gemeinde Zermatt und Nicole König vom AKS.

#### **2. Organisatorisches**

**Traktandenliste:** Die Präsidentin verliest die Traktandenliste, welche alle Mitglieder fristgerecht, per Mail, am 26.02.2024 erhalten haben.

**Präsenzliste:** Die Präsenzliste wurde den Anwesenden vor Beginn der GV zur Unterschrift vorgelegt.

**Stimmzähler:** Von den 17 anwesenden Personen sind 15 stimmberechtigt. Gemäss der Vereinsstatuten gilt bei Abstimmungen das einfache Mehr, damit die GV beschlussfähig ist, welches heute bei 8 Stimmen liegt. Felicitas Welschen übernimmt die Aufgabe als Stimmzählerin.

**Protokoll:** Das Protokoll wird von Fabienne Biffiger verfasst.

Im Anschluss an die GV werden die Anwesenden zu einem Apéro eingeladen.

### **3. Protokoll der GV 2023**

Das Protokoll der letztjährigen GV konnte auf der Webseite und im Büro der FEA eingesehen werden. Die Präsidentin zeigt nochmals die wichtigsten Eckpunkte daraus auf und bietet an, das Protokoll auf Wunsch vorzulesen. Dies ist nicht der Fall.

Per Handzeichen bestätigt die Versammlung einstimmig, dass es keine Einwände gibt und das Protokoll 2023 angenommen wird.

### **4. Tätigkeitsbericht / Jahresbericht**

**Alle Jahresberichte befinden sich im Anhang.**

- **Kinderkrippe Marzipan und Kita Puderzucker**

Andreas Vita präsentiert die Jahresberichte der beiden Betriebe Kinderkrippe Marzipan und der Kita Puderzucker.

- **Kinderkrippe Kinderparadies und Kita Regenbogen**

Fabienne Wyseier präsentiert die Jahresberichte der Kinderkrippe Kinderparadies und der Kita Regenbogen.

- **Tageseltern Nikolai**

Felicitas Welschen verliest den Jahresbericht der Tageseltern Nikolai, welcher von Fabienne Biffiger, Koordinatorin der Tageseltern Nikolai, verfasst wurde.

- **Geschäftsleitung**

Jennifer Franzen verliest den Jahresbericht der Co-Geschäftsleitung.

- **Vorstand**

Eva Jenni liest den Jahresbericht 2023 von Vorstand und Präsidium vor.

### **5. Jahresrechnung und Bilanz 2023 / Budget 2024**

**Alle Zahlen, Jahresrechnungen und Budgets wurden der Versammlung zu Beginn der GV aufgelegt. Die Dokumente dazu befinden sich im Anhang.**

Larissa Kirkbride, präsentiert im Namen der Co-Geschäftsleitung die Jahresrechnungen 2023 sowie die Budgets 2024 aller 5 Betriebe. Jeder Betrieb wird einzeln abgerechnet und hat somit eine eigene Buchhaltung / Kontoführung.

Grundsätzlich ist zu sagen, dass das Jahr 2023 ein erfolgreiches Jahr für sämtliche Betriebe war.

- **Kinderkrippe Marzipan – Jahresrechnung 2023**

Die GL präsentiert den Anwesenden die Jahresrechnung 2023 des Betriebes Marzipan.

Die Kita Marzipan konnte Rückstellungen in Höhe von Fr. 47'000.- tätigen. Dazu ist zu sagen, dass von Gemeinde und Kanton noch Subventions-Rückzahlungen aus dem Jahr 2022 eingegangen sind. Dies betrifft alle Betriebe.

**Abweichungen vom Budget 2023:**

- Der Posten «Personalaufwand» (Lohn Krippenpersonal, Fachpersonal, Hilfskräfte) ist tiefer als budgetiert. Dies liegt unter Anderem daran, dass man auf Grund von Krankheitsfällen, Unfällen und Mutterschaftsversicherungen Fr. 36'000.- Versicherungsleistungen erhalten hat.
- Die «Personalnebenkosten» lagen höher als budgetiert, weil mehrere Stelleninserate geschaltet werden mussten.
- Beim «Betriebsertrag» zeigen sich die Rückzahlungen der Subventionen aus dem Jahr 2022 von Gemeinde und Kanton.

- **Kinderkrippe Marzipan – Budget 2024**

Das Budget 2024 für die Kinderkrippe Marzipan bleibt mehr oder weniger gleich wie im Jahr 2023.

- Höher budgetiert wurden die Löhne, in der Hoffnung, Personal zu finden und halten zu können. Hinzu kommt, dass sich der Vorstand der FEA auf das Jahr 2024 dazu entschieden hat, den Verpflegungsabzug für das Personal zu streichen. Dieser wird fortan als Naturallohn aufgerechnet und nicht mehr wie bisher abgezogen. Das zeigt sich bei den höher budgetierten Lohnkosten ebenfalls.
- Beim Posten «Fort- und Weiterbildungen» wurde ein Minus budgetiert, weil Ende Januar eine Mitarbeiterin, welche den Kurs zur «Teamleiterin» besuchte, gekündigt hat. Es gab eine Vereinbarung, dass sie das Kursgeld zurückbezahlen muss, wenn sie den Betrieb vor dem abgemachten Zeitrahmen verlässt. Es werden dementsprechend Rückzahlungen eingehen.
- Die Elternbeiträge und Kosten für die Mahlzeiten wurden etwas höher budgetiert, da man mit einer höheren Auslastung rechnen darf.
- Ab dem Jahr 2024 streicht der Kanton keine Subventionen für die Löhne von Lernenden und Praktikantinnen. Dies wurde im Budget 2024 berücksichtigt.

- **Fragen zu Jahresrechnung 2023 / Budget 2024 Kinderkrippe Marzipan:**

Es gibt keine Fragen zur Jahresrechnung 2023 und dem Budget 2024 von der Kinderkrippe Marzipan.

- **Kinderkrippe Kinderparadies – Jahresrechnung 2023**

Die Kinderkrippe Kinderparadies konnte wiederum ein sehr starkes Jahr verbuchen und Rückstellungen in Höhe von Fr. 135'000.- tätigen. Wie zuvor bei der Kita Marzipan, gingen auch hier Subventions-Rückzahlungen von Gemeinde und Kanton aus dem Jahr 2022 ein.

- **Abweichungen vom Budget 2023**

- Durch die klar höhere Auslastung und neue, zusätzliche Module waren die «Elternbeiträge» um Fr. 100'000.- höher als budgetiert.

- Die «Personalkosten» waren höher als budgetiert. Das hängt damit zusammen, dass das Budget 2023 auf 577 Stellenprozente eingereicht wurde, schlussendlich wurden auf Grund der höheren Auslastung 719 Stellenprozente besetzt.
- Die «Personalnebenkosten» fielen durch die Suche einer pädagogischen Leitung und den damit verbundenen Inseraten höher aus als angenommen.
- Durch die höhere Auslastung waren die «Mahlzeiten- und Verpflegungskosten» höher.
- Die Miete in Höhe von Fr. 48'000.- konnte vom Verein selbst getragen werden.

- **Kinderkrippe Kinderparadies – Budget 2024**

- Der «Lohn Praktikantin/Auszubildende» wurde im Budget 2024 nach unten angepasst, da in diesem Jahr keine Praktikumsstelle besetzt wird.
- Man erwartet immer noch eine Steigerung der Auslastung, daher wurden die «Mahlzeiten» höher budgetiert.

- **Fragen zu Jahresrechnung 2023 / Budget 2024 Kinderkrippe Kinderparadies**

Es gibt keine Fragen zur Jahresrechnung 2023 und dem Budget 2024 von der Kinderkrippe Kinderparadies.

- **Kita Puderzucker – Jahresrechnung 2023**

In diesem Jahr wurde in der Kita Puderzucker erstmals kein Minus erzielt. Man steht in der Erfolgsrechnung mit Fr. 78.92 im Plus. Auch hier hängt das teils wieder mit den Rückzahlungen von Gemeinde und Kanton zusammen.

Es konnte 2023 eine kleine Steigerung der Auslastung verbucht werden.

- **Abweichungen vom Budget 2023**

- Eine Abweichung zum Budget 2023 sieht man auch hier beim Posten «Personalaufwand», weil die Stelle einer pädagogischen Leitung noch nicht besetzt werden konnte.
- Trotz einer leichten Steigerung der Auslastung, lagen die Elternbeiträge tiefer als angenommen.

- **Kita Puderzucker – Budget 2024**

- Man geht davon aus, dass im Jahr 2024 im Puderzucker wieder ein Minus verbucht werden muss.
- Im Jahr 2024 kann der Garten in der Steinmatte wegen Bauarbeiten nicht genutzt werden. Entsprechend wurde dieser Aufwand nicht budgetiert.

- **Fragen zu Jahresrechnung 2023 / Budget 2024 Kita Puderzucker**

Es gibt keine Fragen zur Jahresrechnung 2023 und dem Budget 2024 von der Kita Puderzucker.

- **Mittagstisch Regenbogen – Jahresrechnung 2023**

Im Mittagstisch Regenbogen konnten dank der hohen Auslastung Rückstellungen in Höhe von Fr. 35'000.- getätigt werden.

Durch die grossartige Unterstützung der Gemeinde, hat der Verein im Mittagstisch Regenbogen keine Mietaufwände.

- **Abweichungen vom Budget 2023**

- Der Unterschied bei den budgetierten Löhnen entstand, weil 2023 140 Stellenprozente budgetiert wurden, jedoch nur 105 effektiv benötigt wurden.
- Durch den Umzug ins Provisorium und den dafür benötigten Anschaffungen, lag man beim «Sachaufwand» über dem Budget.
- Durch die höhere Auslastung lag man bei den «Mahlzeiten» höher als budgetiert.
- Die Elternbeiträge wurden mit Fr. 80'000.- budgetiert, Fr. 90'000.- wurden erzielt.

- **Mittagstisch Regenbogen – Budget 2024**

- Beim «Lohn Fachpersonal» wurde für dieses Jahr höher budgetiert, da man ein 50%-Pensum zu besetzen versucht.
- Für Ausflüge, Bahntickets usw. wurde mehr eingerechnet, da man einerseits mit einer höheren Auslastung rechnet, andererseits auch die Kosten für diese Aktivitäten steigen.

- **Fragen zu Jahresrechnung / Budget 2024 Mittagstisch Regenbogen**

Es gibt keine Fragen zur Jahresrechnung 2023 und dem Budget 2024 vom Mittagstisch Regenbogen.

- **Tageseltern Nikolai – Jahresrechnung 2023**

Aufgrund der Unterstützung der 5 Mitgliedergemeinden und den Kantonssubventionen ist die Jahresrechnung der Tageseltern Nikolai ein «Nullsummenspiel».

- **Abweichungen vom Budget 2023**

- Durch die tiefere Anzahl Tageseltern und Betreuungsstunden 2023 blieb man beim Posten «Personalaufwand/Löhne» unter dem Budget 2023.
- Die «Elternbeiträge» lagen dadurch ebenfalls tiefer als erwartet.

- **Tageseltern Nikolai – Budget 2024**

- Das Budget 2024 von den Tageseltern Nikolai wurde gleichbleibend wie im Vorjahr bereits im September 2023 bei den Gemeinden eingereicht und genehmigt.

- **Fragen zu Jahresrechnung 2023 / Budget 2024**

Es gibt keine Fragen zur Jahresrechnung 2023 und dem Budget 2024 von den Tageseltern Nikolai.

- **Zusammenfassung aller Rechnungen / Budgets von der Präsidentin:**

- Das Jahr 2023 konnte in allen Betrieben mehrheitlich besser als budgetiert abgeschlossen werden. Das hängt auch mit den Subventions-Rückzahlungen von Gemeinde und Kanton zusammen.
- Die Betriebe Kinderparadies, Marzipan und Regenbogen verfügen weiterhin über Reserven, um künftig Investitionen zu tätigen.
- Das Vereinskaptal / Vermögen beträgt Fr. 19'600.- (Mitgliederbeiträge, Ertrag «Chinderfäscht» abzüglich der Auslagen des Vereins.)
- Die Gemeinden im inneren Mattertal sind und bleiben sehr wichtige Partner für den Verein FEA Zermatt.

## 6. Revisorenbericht

Die Präsidentin übergibt das Wort an Michelle Schwery für den Revisorenbericht.

Sie bestätigt, dass die Revisoren die Rechnungen, die Buchhaltung und die Budgets der 5 Geschäftszweige am 11. März 2024 geprüft haben.

Die Rechnungsführung sei gemäss Statuten und Buchführung ordnungsgemäss und übersichtlich.

Im Namen der beiden Revisoren empfiehlt sie der Versammlung die Jahresrechnungen 2023 anzunehmen.

Im Anschluss an den Revisorenbericht präsentiert Esther Biner der Versammlung eine «Konsolidierte Jahresrechnung» der FEA über die Vereinsjahre 2019-2023. Diese befindet sich im Anhang.

## 7. Genehmigung der Berichte / Jahresrechnung / Budget

## 8. Entlastung der GL und des Vorstandes durch die GV

Die Präsidentin beantragt die vorgestellten Tätigkeits- und Jahresberichte 2023 zusammen mit den Jahresrechnungen 2023 zu genehmigen und das Präsidium, sowie den Vorstand, die Geschäftsleitung und die Betriebsleitungen zu entlasten.

Mit Handerheben folgt die Versammlung diesem Antrag einstimmig.

Im Namen des Vorstands beantragt die Präsidentin die vorgestellten Budgets für das Jahr 2024 zu genehmigen und die Geschäftsleitung, sowie den Vorstand zu entlasten.

Mit Handerheben folgt die Versammlung diesem Antrag einstimmig.

Im Nachgang beantragt die Präsidentin im Namen des Vorstands die Décharcherteilung/Entlastung. Der Vorstand, sowie die Geschäftsleitung müssen sich dieser Abstimmung enthalten.

Die Versammlung erteilt dem Vorstand und der GL die Décharge einstimmig.

## 9. Ausserordentliche Wahlen

Für den vakanten Vorstandssitz stellt sich Lara Brantschen zur Verfügung. Lara ist aufgewachsen und wohnhaft in Randa. Sie ist diplomierte Kindererzieherin BFF und arbeitet aktuell als Primarschullehrerin der 6H an der Primarschule in Zermatt. Ihre Hobbys sind Gitarre- und Querflöte spielen, Skifahren, Singen und Wandern.

Die Versammlung bestätigt Lara Brantschen als neues Vorstandsmitglied einstimmig. Herzlich Willkommen im Vorstand der FEA liebe Lara!

## 10. Ausblick

### • Infos zum Projektstand «Integration der Kinderbetreuungsangebote in die Organisationsstrukturen der EWG Zermatt und Tagesschule»:

- Die Präsidentin präsentiert zwei Folien zum aktuellen Projektstand. Diese befinden sich im Anhang.
- Für die Projektleitung wurde Katja Hächler Lerjen beauftragt. Als Auftraggeberin fungiert in erster Linie die Gemeinde Zermatt, vertreten durch Sonja Sarbach, Ressortverantwortliche und Daniel Feuz, Gemeindeschreiber. Zusammen tragen sie die Hauptverantwortung für das Projekt und das Controlling.
- Die Projektleitung trifft sich regelmässig mit der Projektsteuergruppe (Projektleitung, Schuldirektion/Schulleitung, GL und Präsidium FEA Zermatt) zum Austausch und dem weiteren Vorgehen.
- Darunter gibt es bisher 3 Teil-Projektgruppen:

1. Teil-Projektgruppe: Struktur und Organisation: Kümmt sich um die Organisation der Kinderbetreuungsangebote, Administration, Hintergrundarbeiten, Integration in die Gemeindestrukturen...
2. Teil-Projektgruppe: Tagesschule: Es wird erarbeitet, wie sich das neue Modul «Tagesschule» präsentieren soll und was es dafür braucht. Ein Grobkonzept dazu steht bereits.
3. Teil-Projektgruppe: Kita/Vorschule: Es wurde zusammen mit Eltern und der GL angeschaut, was es für Möglichkeiten geben wird, um die Betreuungsangebote noch besser zu gestalten und wie es dann sein wird, wenn die Betreuung der schulpflichtigen Kinder (Puderzucker/Regenbogen) in das Modul «Tagesschule» übergehen.
4. Die Kita Kinderparadies wird ins Schulhaus «Niww Walka» einziehen.

**Die Gemeinde Zermatt beabsichtigt mit diesem Projekt dafür zu sorgen, dass die familien- und schulergänzende Betreuung von Kindern & Jugendlichen ab dem Schuljahr 2025/2026 als eigener Dienstleistungsbereich der Gemeinde Zermatt, innerhalb des Ressort Bildung, Betreuung und Soziales professionell, bedürfnisgerecht und modern in den Räumlichkeiten der Niww Walka, sowie der alten Backstube angeboten wird.**

## **11. Anträge und Verschiedenes**

Bis zum Stichdatum, dem 16.03.2024, sind keine Anträge eingegangen.

Die Präsidentin übergibt das Wort an Nicole König vom AKS. Sie wird zum letzten Mal bei der GV der FEA Zermatt anwesend sein, da sie zukünftig nicht mehr beim AKS tätig sein wird. Zum Dank für ihre tatkräftige Unterstützung in den vielen Jahren ihrer Tätigkeit überreicht die Präsidentin im Namen der FEA Zermatt Nicole einen Blumenstrauss. Merci für Alles Nicole!

Auch Sonja Sarbach von der Gemeinde Zermatt richtet das Wort an die Versammlung. Sonja sagt, dass sie dankbar ist, dass die Zusammenarbeit von Gemeinde und Verein FEA Zermatt so gut funktioniert. Jeder gibt sein Bestes, damit der Übertritt in die Gemeindestrukturen der EWG Zermatt gut voran geht.

Zum Schluss entschuldigt sich die Präsidentin dafür, dass Sie die Liste der 11 entschuldigten Personen zu Beginn der GV nicht vorgelesen hat und holt dies nach.

Weitere Wortmeldungen gibt es nicht.

Um 20:30 Uhr schliesst die Präsidentin die Generalversammlung 2024 und lädt die Anwesenden zum Apéro ein.

Zermatt, 04.04.2024

Protokollführerin: Fabienne Biffiger



## **Jahresbericht 2023 Marzipan**

### **Was war los in Sache Personal?**

Auch im Jahr 2023 gab es wieder einige Wechsel innerhalb des Teams. Marcia Morais und Chiara Mooser haben die FEA verlassen.

Alissa Gwerder hat ihre Lehre mit Erfolg abgeschlossen und sich dazu entschieden, sich als Lehrerin ausbilden zu lassen.

Neben den genannten Personen durften wir auch neue Teammitglieder willkommen heissen. Elisabeth Schrott und Sabrina Moreira bei uns neu begonnen und Mariana Rodrigues hat die Lehre zu Fachfrau Betreuung gestartet.

Ende November ging Dolores in den Mutterschaftsurlaub und wurde im Dezember zum zweiten Mal Mutter. Wir gratulieren ihr dazu herzlich und wünschen der Familie alles Gute. Ihre Mutterschaftsvertretung wurde durch Antonia Gerlach gedeckt.

Das Team Marzipan besteht, stand Dezember 2023, aus folgenden Personen: Dolores Graven, Antonia Gerlach, Manuela Triller, Andreas Vita, Marion Roten, Elisabeth Schrott, Sabrina Moreira sowie die beiden Lernenden: Fernanda Imboden und Mariana Rodrigues.

### **Übertitte in Puderzucker**

Auf den Sommer hin hatten wir 10 Kinder, die vom Marzipan ins Puderzucker wechselten. Damit sich die Kinder bereits vor Schulbeginn an die Abläufe vom Puderzucker gewöhnen konnten, wurde der Wechsel bereits im Juli gemacht. Dadurch konnten die Kinder ebenfalls am Sommerprogramm teilnehmen und der Start des neuen Lebensabschnittes im August konnte somit erleichtert werden.

### **Auslastung:**

Wir durften während dem Jahr 2023, 32 Kinder im Marzipan betreuen, was uns besonders freut.

Aufgrund des Übertrittes Marzipan ins Puderzucker im Juli, hatten wir im Sommer etwas weniger Kinder im Marzipan. Doch bereits im Herbst hatten wir viele neue Anmeldungen und auf Ende des Jahres 2023 betreuten wir wieder 30 Kinder. Montag, Dienstag und Freitag vormittags betreuten wir jeweils 15 Kinder. An den Tagen Mittwoch und Donnerstag hatten wir weiterhin eine kleinere Auslastung.

Aufgrund zu wenig Anmeldungen wurde das Marzipan am Samstag geschlossen. Dies kann sich aber jederzeit ändern, sobald uns wieder im Minimum 4 Anmeldungen erreichen.

### **Und nun zu den Highlights:**

Anfang Februar konnten wir zusammen mit dem Kinderparadies am Fastnachtsumzug in Zermatt teilnehmen. Dafür haben wir uns als kochende Mäuse verkleidet, inspiriert vom Film Ratatouille.

Weiter konnten wir wieder ein Kinderfest organisieren. Dies fand am 2. September 2023 statt. Es war ein wunderschöner und fast sommerlich warmer Tag und Gross und Klein hatten sehr viel Spass! Es wurde viel gelacht, gespielt, experimentiert und gegessen!

Auch an der Acker-Kita durften wir wieder teilnehmen. Wir konnten viel Gemüse aus unserem eigenen Garten ernten. Leider fand dieses Jahr kein Frischproduktmarkt statt, jedoch konnten wir dadurch vieles für uns selber nutzen und die Kinder haben das eigene Gemüse besonders geschätzt – es war sehr lecker!

Im Marzipan fand wieder ein Nikolausabend statt, welcher von Fernanda Imboden und Sabrina Moreira organisiert wurden. An diesem Abend gab es für alle reichlich Süßes und Mandarinen. Die Kinder gingen glücklich nach Hause.

Vor allem die im Sommer unternommenen Ausflüge haben Spass gemacht: Wir gingen nach Herbriggen, Randa, Täsch, Furri, Sunegga und Riffelalp. Natürlich durfte auch ein Besuch bei der Air Zermatt nicht fehlen.

## **Jahresbericht GV 2023 Puderzucker**

Das Team Puderzucker bestand, stand Dezember 2023, aus folgenden Personen: Dolores Graven, Andreas Vita, Marion Roten, Sabrina Moreira sowie den beiden Lernenden: Fernanda Imboden und Mariana Rodrigues.

### **Wie sieht es mit der Auslastung aus?**

Im Puderzucker konnten wir im Jahr 2023, 35 Kinder betreuen. Neu war ab August 2023, dass wir an den Nachmittagen jeweils mindestens 4 Kinder hatten. Am Montag waren es jeweils 6 Kinder, plus montags und dienstags zur Nachschulbetreuung noch weitere 6 Kinder.

Wie bereits im Bericht vom Marzipan erwähnt, haben im Sommer 10 Kinder vom Marzipan ins Puderzucker gewechselt. Dies geschah im Juli, so dass sie bereits im Ferienprogramm teilnehmen konnten.

Wir haben uns dazu entschieden die Ferienprogramme von 2023 wieder mit der Kindertagesstätte Regenbogen zusammen zu gestalten und durchzuführen. Das Ferienprogramm in den Sportferien, sowie das Sommerprogramm boten ein abwechslungsreiches Programm dar und waren gut besucht.

## **Jahresbericht 2023 Kinderparadies**

### **Kinderparadies**

In der Kinderkrippe Kinderparadies wurden im Jahr 2023 insgesamt im Durchschnitt 108 Kinder im Alter von 3 Monaten bis zum Eintritt in den Kindergarten betreut. Bei einer Vollbelegung werden täglich maximal 35 Kinder, davon 8 Babys (Kleinkinder unter 18 Monaten) betreut. Die gesamte Gruppe wird jeweils nach kleineren Gruppen eingeteilt, damit wir jede Altersgruppe entsprechend fördern & betreuen können. In den jeweiligen Kleingruppen führen wir altersgerechte Aktivitäten an. Ebenfalls haben wir im oberen Stock eine Ruhe Ecke eingerichtet, die dazu dient, dass die Kinder eine Rückzugsmöglichkeit haben, damit sie zum Beispiel ein Buch lesen können oder wir ihnen eine Geschichte erzählen etc.

Das Kinderparadies war von Montag bis und mit Samstag von 7 – 19 Uhr geöffnet. Im Dezember 2023 hatten wir ab dem Sonntag, 4.12.2023 wieder unsere Sonntagsbetreuung von 8 – 18 Uhr angeboten. Dieses Angebot wurde von den Eltern sehr wertgeschätzt und wurde in der gesamten Wintersaison durchgeführt.

### **Ernährung**

Das Mittagessen erhielten wir weiterhin vom Altersheim St. Mauritius. Während den Für die Zwischenmahlzeiten gingen wir wöchentlich mit den Kindern einkaufen & bereiteten es ebenfalls mit den Kindern zu. Dabei orientieren wir uns an der Lebensmittelpyramide und an den Empfehlungen des Labels Fourchette Verte.

### **Personelles**

Stéphanie Imboden verliess uns Ende Dezember 2022.

Laura Kummer unterstützte unser Team bis zu 20% sowie ebenfalls Nadine Julen. Nadine verliess unser Team auf Ende Juni, um ihr Studium weiterzuführen. Laura verliess uns ebenfalls auf Ende September, da sie nun ausserkantonale ihrem beruflichen Weg weitergeht. Ein grosses Danke an beide für den großartigen Einsatz.

Ines Costa & Tamara Barbosa durften ihre Ausbildungen beenden & haben beide mit stolz das Diplom erhalten. Ines Costa nahm sich eine kleine Auszeit von 6 Wochen, kehrte danach aber mit positiven Informationen zurück & bleibt unserem Team weiterhin treu. Danke dafür. Tamara Barbosa hat sich dazu entschieden, nach ihrer Lehre nach Luzern zu ziehen. Ebenfalls ein grosses Dankeschön an Tamara.

Im August 2023 durfte Frederica Esteves von ihrer Praktikumsstelle in die Lehre starten. Sie ist hoch motiviert und macht einen super Job. Bravo.

Ende Juli 2023 hat sich Corinne Julen entschieden, nach Bern zu ziehen. Danach hat Fabienne Wysser ihre Position übernommen, unterstützt wird sie durch die Stellvertreterin Ana Fernandes.

Ebenfalls verliess uns Letizia Agosti auf Ende Dezember 2023.

## Jahresbericht 2023 – Regenbogen

### Betreuung

Im Jahr 2023 hatten 61 Kinder einen Betreuungsvertrag im Regenbogen. Im Sommer sind 9 Kinder vom Kinderparadies in den Regenbogen übergetreten.

Im April sind wir aus dem Sportpavillon ins Provisorium umgezogen und haben uns dort gut eingelebt. Das Provisorium ist eine Übergangslösung, indem die Kinder von der 1H bis zur 4 H unterrichtet werden, solange sich die Niww Walka noch in den Bauarbeiten befindet.

### Projekte

Auch dieses Jahr haben wir zusammen mit der Kindertagesstätte Puderzucker während den Sportferien, den Sommerferien und den Weihnachtsferien ein spannendes Ferienprogramm organisiert und durchgeführt. Die Betreuung fand aus organisatorischen Gründen immer im Puderzucker statt.

Die Turnhalle besuchten wir weiterhin jeden Freitag von 16:00 Uhr bis 18:00 Uhr.

Unsere Besuche im Altersheim fanden auch in diesem Jahr erfolgreich statt. Unser Ziel ist es einen Raum zu schaffen, indem die Kinder und Bewohner des Altersheimes gemeinsam Aktivitäten durchführen und gemeinsam Zeit verbringen. Die Organisation wird immer abwechselnd zwischen dem Betreuungspersonal des Altersheimes und uns vorgenommen.

### Personelles

Die Hauptverantwortung trägt Sara Mitrea. Zusätzlich wird sie abwechselnd von allen Kinderparadies-Mitarbeiterinnen unterstützt.

Frederica Esteves hat ihr Praktikumsjahr erfolgreich abgeschlossen. Sie befindet sich nun im 1. Lehrjahr und wird von Fabienne Wyseier ausgebildet.

## Jahresbericht Tageseltern Nikolai Vereinsjahr 2023

Im vergangenen Vereinsjahr betreuten im Nikolaital 11 Tagesmütter 53 Kinder. Mit insgesamt 24'486 Betreuungsstunden sank diese Zahl um ca. 4000 Stunden. Der Rückgang hat damit zu tun, dass in den Gemeinden Zermatt und Täsch 4 Tagesmütter gekündigt haben. Zwei aus Portugal stammende Tagesmütter gingen zurück in ihre Heimat, bei den anderen zwei Kündigungen war es so, dass sie sich dazu entschieden haben, einer anderen Arbeit nachzugehen, da die eigenen Kinder eingeschult wurden.

Die meisten Betreuungsstunden wurden 2023 in der Gemeinde Täsch geleistet.

Seit dem Herbst 2023 arbeitet neu wieder eine Tagesmutter in St. Niklaus. Sie betreut zurzeit 4 Kinder.

Am 29. September 2023 fand das erste kantonale Koordinatorinnentreffen in Zermatt statt. Die Koordinatorinnen aus dem gesamten Kanton trafen sich zu einer Sitzung unter der Leitung der Präsidentin Michèle Maccaud. Anschliessen gingen wir gemeinsam zum Mittagessen und besuchten das Bergführermuseum. Dieser Anlass soll fortan jährlich, abwechslungsweise im Ober- und Unterwallis stattfinden.

Am 22. November fand die jährliche Austauschsitzung, mit den Gemeindevertretern aus allen Mitgliedergemeinden, in Randa statt. Die anwesenden Gemeindevertreter wurden über den aktuellen Stand bei den Tageseltern Nikolai informiert und berichteten selbst auch über neu geschaffene Betreuungsangebote in den jeweiligen Gemeinden. In Grächen, St. Niklaus und Täsch wurden 2023 neue Kitas eröffnet. Trotzdem unterstützen sie die Betreuung durch die Tageseltern Nikolai weiterhin.

Der obligatorische Weiterbildungsanlass für die Tageseltern, welcher jeweils vom Dachverband organisiert wird, fand am 28.11.2023 zum Thema «Kommunikation» unter der Leitung von Frau Zuber Tanja in Visp statt. Alle Tagesmütter der Fea und die Koordinatorin nahmen daran teil. Es war ein sehr interessanter Abend. Auch das Feedback der Tagesmütter war durchwegs positiv.

Die Zusammenarbeit mit den Tageseltern und den abgebenden Eltern läuft sehr gut. Es findet ein regelmässiger Austausch statt. Leider ist es aber so, dass die Nachfrage von abgebenden Eltern und interessierten neuen Tageseltern eher rückläufig ist. Wir versuchen nun mit Werbung und Öffentlichkeitsarbeit wieder mehr auf das Angebot aufmerksam zu machen.

2024 finden wieder Aus- und Weiterbildungen organisiert durch den Dachverband Wallis statt. Zum einen am 27.01.2024 ein Nothilfekurs für Kleinkinder in Brig, welchen 2 unserer Tagesmütter besuchen werden und am 13. April der obligatorische Grundbildungskurs. Alle 3 Tagesmütter, welche diesen noch nicht besucht haben, haben sich bereits angemeldet.

Ich möchte mich an dieser Stelle bei allen Tageseltern, Eltern und Gemeindevertretern für die gute Zusammenarbeit im letzten Vereinsjahr bedanken. Es ist immer wieder schön, bei Besuchen in den Tagesfamilien zu sehen, mit wieviel Freude und Engagement die Kinder betreut werden.

Zermatt, 22.01.2024

Fabienne Biffiger

Koordinatorin Tageseltern Nikolai



## Jahresbericht 2023 der Geschäftsleitung

### 2023 – ein Jahr mit Veränderung und Startschuss mit 2 Co-Geschäftsleiterinnen

Seit dem Jahr 2023 haben Larissa und Jennifer zusammen die Co-Geschäftsleitung. Dabei wurden die bevorstehenden Aufgaben sowie Verantwortlichkeiten aufgeteilt. Larissa ist Ansprechperson für die Gemeinden/Kanton und ist zuständig für die Finanzen. Jennifer kümmert sich um den pädagogischen Bereich und ist verantwortlich für das Personal sowie auch für die Elternarbeit.

Auch das Jahr 2023 war wieder stark betroffen von der schwierigen Personalsituation und die FEA hatte es nicht einfach geeignete Fachperson für die Betreuung der Kinder zu finden. Die Stelle als pädagogische Teamleitung im Kinderparadies / Regenbogen konnte nur schwer besetzt werden. Hier gilt ein grosses Dankeschön an Fabienne, welche die pädagogische Teamleitung im Kinderparadies und Regenbogen übernommen hat sowie allen anderen Mitarbeitenden für den unermüdlichen Einsatz. Wir wissen dies sehr zu schätzen.

Nach wie vor legen wir bei der FEA grossen Wert darauf, dass sich die Mitarbeitenden weiterbilden können. So konnten unsere FEA-Mitarbeitenden auch 2023 wieder an spannenden Weiterbildungen teilnehmen. Im März fand ein 1. Hilfskruse statt. Hier konnte das Wissen aufgefrischt sowie viele wertvolle erste Hilfe Massnahmen mitgenommen werden. Weiter erhielten die Mitarbeitenden durch die Teilnahme in Zukunft mehr Sicherheit im Umgang mit medizinischen Notsituationen. Ebenfalls fand in allen FEA-Betrieben im Juni eine Feuerwehrrübung statt. Es wurde mit einer Postenarbeit begonnen mit anschliessender Evakuationsübung. Schlussendlich fand noch die Weiterbildung zum Thema «Vielfalt in KiTas» statt. Auch im laufenden Jahr werden wir wieder Weiterbildungstage für das gesamte Team anbieten. Ein Thema davon wird der Kurs «Resilienz» sein, welche im Juni 2024 stattfinden wird.

Wie auch die anderen Jahre, hatten wir im 2023 viele spannende Projekte. So fanden erneut 1 mal pro Monat, im abwechselnden Turnus (Kinderparadies, Regenbogen, Marzipan und Puderzucker), die gemeinsamen Aktivitäten im Altersheim Zermatt statt. Gross und Klein freuten sich auf die kreativen Bastelstunden.

Ebenfalls fand nochmals der Adventsmarkt statt – ein toller Nachmittag / Abend für Gross und Klein mit diversen Ständen, Eisdisco und Nikolausbesuch sowie einem FEA Stand, bei welchem man neben selbstgebastelten Geschenke auch selbstgemachte Biskuits und Sirups ergattern konnte. Nochmals ein grosses Danke an alle, die uns am Stand besucht und unterstützt haben.

Seit Juli erstrahlen alle FEA-Mitarbeitenden in neuem Glanz – die Einführung der neuen T-Shirts kamen bei den Mitarbeitenden sowie Eltern gut an.

Das wohl grösste Projekt 2023 ist und bleibt die «Niww Walka». Wie bereits alle erfahren haben, steht zukünftig im Bereich der Kinderbetreuung in Zermatt eine Veränderung an. Konkret ziehen im Schuljahr 2025/2026 die bestehenden Angebote Kinderparadies, Puderzucker und Regenbogen ins Schulhaus «Niww Walka» ein. Dadurch entstehen neue Chancen und Möglichkeiten, die die Arbeit in der Kinderbetreuung noch vielseitiger und interessanter machen werden.

Das Projekt ist bereits erfolgreich gestartet. Larissa und Jennifer arbeiten ebenfalls an den verschiedenen Teilprojektgruppen. Dabei liegt es allen besonders am Herzen, dass die Bedürfnisse und Anliegen der verschiedenen Interessengruppen berücksichtigt werden.

Ein grosses Dankeschön des vergangenen Jahres gilt dem Team und deren pädagogischen Leiterinnen Marion und Corinne – neu Fabienne. Danke euch allen, es war ein spannendes Jahr mit euch. Wir haben viel gelacht und die Arbeit mit euch zusammen macht uns Freude! Danke für euren Einsatz bei der FEA. Es ist schön zu sehen, wie gerne die Kinder zu uns kommen und das verdanken wir euch!

Neben dem Team möchten wir auch dem Vorstand ein grosses Merci aussprechen. Danke für eure Unterstützung und dass ihr immer ein offenes Ohr für uns habt!!

Die Co-Geschäftsleiterinnen  
Larissa & Jennifer

## **Jahresbericht 2023 durch die Präsidentin und für den Vorstand FEA Zermatt**

Der Vorstand startete ins neue Jahr mit der Weiterführung des Prozesses «Erarbeitung Tagesschulprojekt».

Es wurde eine Spurgruppe gebildet bestehend aus LK, PM, SS, Jürg Kraft (externe Fachperson Organisationsentwicklung) und mir. Im Feb 23 traf sich die Spurgruppe mit dem FEA-Vorstand und den Gemeinderäten von Zermatt, um ihnen in einer Ergebniskonferenz ein Grobkonzept für eine zukünftige Tagesschule in Zermatt zu präsentieren.

Dem FEA-Vorstand wurde schnell klar, dass die Erweiterung des Angebotes mit einem Modul Tagesschule zu einem enormen Mehraufwand und zusätzlicher grossen Verantwortung führen würde, und in einer ehrenamtlichen Tätigkeit nicht umgesetzt werden kann. Es zeichnete sich die Lösung ab, die bestehenden und das neue Kinderbetreuungsangebot unter das Dach der Gemeindestruktur zu stellen. Im April 23 stimmte der Gemeinderat Zermatt diesem Antrag zu.

Am 14. Februar begann Jennifer Franzen ihre Arbeit als Geschäftsleitung während des Mutterschaftsurlaubes von Larissa Kirkbride zu 70 Stellenprozent.

Am 8. März durften wir die Geburt von Larissa's Sohn Jayden feiern.

Die Generalversammlung konnte am 28. März ordentlich mit 19 Stimmberechtigten durchgeführt werden. Die Betriebe stehen auf gesunden Füßen, nur der Betrieb Puderzucker ist weiterhin defizitär. Der Vorstand ist auf der Suche nach Lösungen.

Im März 23 zog der Regenbogen ins Schulprovisorium Obere Matten, da das Sportpavillon umgebaut werden sollte.

Im Juni 23 verliess uns unsere Betriebsleiterin des KP und RG, Corinne Suter, wegen Umzugs nach Bern. Mit Fabienne Wyseier fanden wir eine langjährige MA des KP und RG, die die Stelle der BL übernehmen wollte. Wir bedanken uns bei Fabienne für Ihren Einsatz für die FEA.

Im Mai wurden alle FEA-Angestellten über den Stand des geplanten Tagesschulprojektes inklusive der Stossrichtung einer zukünftigen Organisation informiert. Unsere Vereinsmitglieder erhielten diese Information ebenfalls im Anschluss per E-Mail zugestellt. Am nächsten Tag versandte die Gemeinde Zermatt eine Medienmitteilung zu diesem Thema an die gesamte Bevölkerung.

Im Juni ernannte der Gemeinderat Zermatt Katja Hächler Lerjen als Projektleiterin für das Projekt «Tagesschule & Integration der Kinderbetreuungsangebote in die Organisationsstruktur der EWG-Zermatt». Einzelne Vorstandmitglieder sowie die Co-GL sind in den drei Teilprojektgruppen vertreten.

Unser traditionelles Chinderfäscht konnten wir anfangs September bei strahlendem Sonnenschein durchführen. Allen Sponsoren sei hier nochmals herzlich gedankt.

Mitte September kehrte Larissa Kirkbride aus ihrem Mutterschaftsurlaub zurück. Sie stieg mit 50% in die Co-Leitung ein und übernahm vorwiegend die Aufgaben im Finanzbereich und auf Gemeindeebene. Jennifer konnte dadurch ihr Pensum auf 40 Stellenprozent anpassen und ist neu für den pädagogischen Bereich zuständig. Der Vorstand bedankt sich bei unseren beiden Co-Geschäftsleiterinnen Jennifer Franzen und Larissa Kirkbride. Sie leiten, führen und überwachen unsere Betriebe mit ausserordentlich hohem Einsatz. Wir sind sehr dankbar, ein so gut harmonisierendes Team in der Geschäftsleitung zu haben.

Die jährliche Austauschsitzung mit den Gemeindevertretern der Tageseltern Nikolai führten wir Ende November durch. Unsere Koordinatorin Fabienne Biffiger präsentierte einen Überblick zum Stand der Dinge. In diesem Zusammenhang ein herzliches Dankeschön an jede Gemeinde für ihre finanzielle Unterstützung. Seit 2014 koordiniert Fabienne Biffiger die Tagesfamilien mit viel Hingabe und Einsatz. Vielen Dank im Namen des Vorstandes.

Auch bedanke ich mich bei allen fünf Gemeinden Grächen, St. Niklaus, Randa, Täsch und insbesondere der Gemeinde Zermatt für ihre finanzielle Unterstützung und die gute Zusammenarbeit. Speziell möchte ich mich bei unserer Gemeinderätin Sonja Sarbach für den wertvollen und konstruktiven Austausch das ganze Jahr über bedanken.

Der Vorstand traf sich im Vereinsjahr 2023 8-mal zu ordentlichen Sitzungen. Zusätzlich fanden bilateral diverse Sitzungen und Gespräche mit den GL's und BL's statt. Meinen Dank richte ich an jedes einzelne Vorstandmitglied, welches sich mit viel Herzblut für die Thematik Kinderbetreuung ehrenamtlich engagiert. Ich freue mich auf die zukünftige Zusammenarbeit mit Lara Brantschen, die sich zur Wahl als neues Vorstandmitglied stellt und wir hoffentlich neu im Vorstand begrüßen dürfen. Herzlich willkommen.

Felicitas Welschen, der treuen Seele im administrativen Bereich, danke ich ebenfalls für ihr Wirken im Hintergrund. Ohne sie wären keine Rechnungen beglichen oder Löhne ausbezahlt.

Auch den beiden Revisoren Michelle Schwery und Martin Hänni gebührt mein Dank.

Ein grosses Merci geht an unsere Angestellten. Wir schätzen euren täglich professionellen Einsatz. Ihr trägt wesentlich zu einem qualitativ hochstehenden Angebot im Bereich der familien- und schulexternen Kinderbetreuung bei. Das Kindeswohl steht bei uns an oberster Stelle.

Zermatt, 26. März 2024

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Eva Jenni', written in a cursive style.

Eva Jenni

Präsidentin FEA Zermatt

# Jahresrechnungen 2023

## Marzipan

### Kinderkrippe Marzipan

	Budget 2022	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Budget 2024
ERFOLGSRECHNUNG	-1'800.00	1'700.82	1'500.00	1'352.47	500.00
BETRIEBSERTRAG	413'000.00	388'095.72	410'000.00	411'810.02	406'000.00
BETRIEBSAUFWAND	414'800.00	386'394.90	408'500.00	410'457.55	405'500.00
3 PERSONALAUFWAND	342'000.00	288'393.47	332'000.00	294'903.85	336'000.00
4 SACHAUFWAND	28'800.00	25'151.43	28'800.00	24'582.05	25'000.00
5 SONSTIGER BETRIEBSAUFWAND	44'000.00	72'850.00	47'700.00	90'971.65	44'500.00
6 BETRIEBSERTRAG	413'000.00	388'095.72	410'000.00	411'810.02	406'000.00
600 Elternbeiträge	190'000.00	203'544.75	190'000.00	173'637.15	185'000.00
610 Gemeindesubventionen	122'000.00	100'411.72	120'000.00	134'870.17	124'000.00
620 Kantonssubventionen	101'000.00	84'139.25	100'000.00	103'302.70	97'000.00



## Kinderparadies

### Kinderkrippe Kinderparadies

	Budget 2022	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Budget 2024
ERFOLGSRECHNUNG	-31'000.00	2'694.79	-3'900.00	1'277.27	0.00
BETRIEBSERTRAG	562'000.00	657'400.13	601'000.00	796'355.51	685'000.00
BETRIEBSAUFWAND	593'000.00	654'705.34	604'900.00	795'078.24	685'000.00
3 PERSONALAUFWAND	490'900.00	491'217.26	491'200.00	542'246.77	568'000.00
4 SACHAUFWAND	37'600.00	45'333.65	51'700.00	57'825.69	57'600.00
5 SONSTIGER BETRIEBSAUFWAND	64'500.00	118'154.43	62'000.00	195'005.78	59'400.00
6 BETRIEBSERTRAG	562'000.00	657'400.13	601'000.00	796'355.51	685'000.00
600 Elternbeiträge	250'000.00	352'391.20	300'000.00	400'744.90	500'000.00
610 Gemeindesubventionen	161'000.00	156'960.88	150'000.00	212'916.61	110'000.00
620 Kantonssubventionen	151'000.00	148'048.05	151'000.00	182'694.00	75'000.00



# Puderzucker

## Kindertagesstätte Puderzucker

	Budget 2022	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Budget 2024
ERFOLGSRECHNUNG	-12'800.00	-32'371.07	-17'900.00	78.92	-12'500.00
BETRIEBSERTRAG	184'500.00	144'653.20	125'200.00	137'369.05	125'000.00
BETRIEBSAUFWAND	197'300.00	177'024.27	143'100.00	137'290.13	137'500.00
3 PERSONALAUFWAND	155'000.00	141'974.37	106'500.00	103'290.43	102'000.00
4 SACHAUFWAND	24'300.00	18'117.35	17'700.00	16'521.00	17'600.00
5 SONSTIGER BETRIEBSAUFWAND	18'000.00	16'932.55	18'900.00	17'478.70	17'900.00
6 BETRIEBSERTRAG	184'500.00	144'653.20	125'200.00	137'369.05	125'000.00
600 Elternbeiträge	90'000.00	52'731.20	70'000.00	63'413.60	70'000.00
610 Gemeindesubventionen	52'000.00	50'670.10	27'200.00	45'031.95	35'000.00
620 Kantonssubventionen	42'500.00	41'251.90	28'000.00	28'923.50	20'000.00



KINDERTAGESSTÄTTE  
Puderzucker

# Regenbogen

## Kindertagesstätte Regenbogen

	Budget 2022	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Budget 2024
ERFOLGSRECHNUNG	10'400.00	2'313.80	1'200.00	1'886.83	8'000.00
BETRIEBSERTRAG	157'000.00	165'210.89	152'200.00	166'340.20	162'000.00
BETRIEBSAUFWAND	146'600.00	162'897.09	151'000.00	164'453.37	154'000.00
3 PERSONALAUFWAND	124'500.00	121'323.54	125'300.00	106'463.12	122'700.00
4 SACHAUFWAND	17'500.00	17'290.30	20'300.00	19'719.90	23'500.00
5 SONSTIGER BETRIEBSAUFWAND	4'600.00	24'283.25	5'400.00	38'270.35	7'800.00
6 BETRIEBSERTRAG	157'000.00	165'210.89	152'200.00	166'340.20	162'000.00
600 Elternbeiträge	75'000.00	84'921.14	80'000.00	90'111.80	90'000.00
610 Gemeindesubventionen	46'000.00	45'211.95	35'700.00	46'119.00	43'000.00
620 Kantonssubventionen	36'000.00	35'077.80	36'500.00	30'109.40	29'000.00



KINDERTAGESSTÄTTE  
Regenbogen

# Tageseltern

## Tageseltern Nikolai

	Budget 2022	Rechnung 2022	Budget 2023	Rechnung 2023	Budget 2024
Anzahl Betreuungsstunden	33'500.00	29'035.25	41'000.00	24'468.25	32'500.00
<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>					
BETRIEBSERTRAG	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BETRIEBSAUFWAND	380'500.00	322'772.85	374'700.00	280'178.76	340'000.00
<b>3 PERSONALAUFWAND</b>	<b>369'500.00</b>	<b>312'180.75</b>	<b>359'800.00</b>	<b>272'618.57</b>	<b>327'800.00</b>
<b>5 BETRIEBSAUFWAND</b>	<b>11'000.00</b>	<b>10'592.10</b>	<b>14'900.00</b>	<b>7'560.19</b>	<b>12'200.00</b>
<b>6 BETRIEBSERTRAG</b>	<b>380'500.00</b>	<b>322'772.85</b>	<b>374'700.00</b>	<b>280'178.76</b>	<b>340'000.00</b>
6000 Elternbeiträge	173'000.00	152'551.88	170'000.00	121'658.46	160'000.00
6050 Einnahmen Vermittlung	0.00	400.00	200.00	350.00	500.00
6100 Kantonssubventionen Koordination	4'500.00	3'495.55	4'500.00	4'308.60	4'500.00
6200 Kantonssubventionen Tageseltern	83'000.00	69'505.80	80'000.00	58'767.00	75'000.00
6300 Gemeindesubventionen	120'000.00	96'819.62	120'000.00	95'094.70	100'000.00

## Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an

# VEREIN FEA Zermatt

---

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung) des Trägervereins **FEA Zermatt** mit den Dienstleistungen Kinderkrippe Marzipan, Kita Puderzucker, Kinderkrippe Kinderparadies, Kita Regenbogen und Tageseltern Nikolai für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die Anforderungen hinsichtlich der Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Prüfung erfolgte nach anerkannten Grundsätzen, wonach eine Prüfung so zu planen und durchzuführen ist, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung mit angemessener Sicherheit erkannt werden. Wir prüften Posten und Angaben der Jahresrechnung 2023 mittels Stichproben.

Die Rechnungsführung entspricht den Statuten und die Buchhaltung wird ordnungsgemäss und übersichtlich geführt. Bei unserer Revision sind wir auf keine Sachverhalte gestossen, welche unserem Bericht widersprechen würden.

Gemäss unserer Beurteilung erfolgten die Buchführung und die Darstellung der Jahresrechnung dem Gesetz und den Statuten entsprechend.

Wir empfehlen der Versammlung, die vorliegende Jahresrechnungen 2023 des Trägervereins **FEA Zermatt** mit den dazugehörigen Dienstleistungen zu genehmigen.

Die Revisoren:

Schweny Michelle

Männi Martin

Zermatt, 11. März 2024

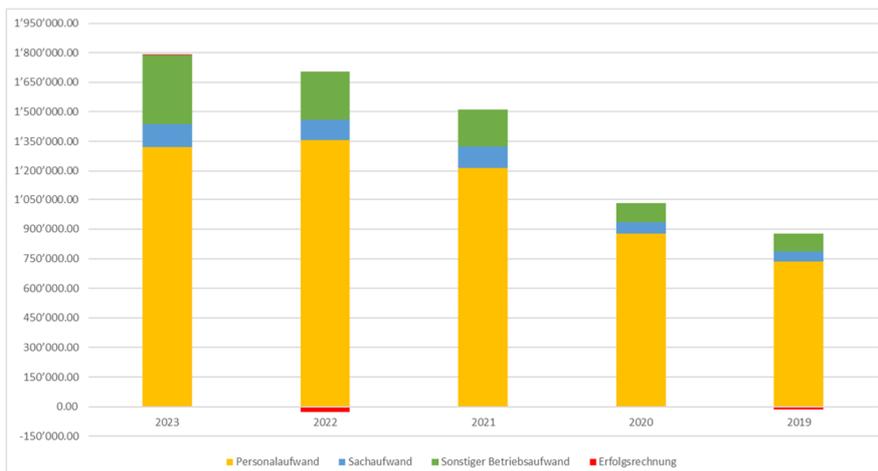
## Konsolidierte Jahresrechnung FEA Zermatt 2019-2023

### Konsolidierte Jahresrechnung FEA 2019 - 2023

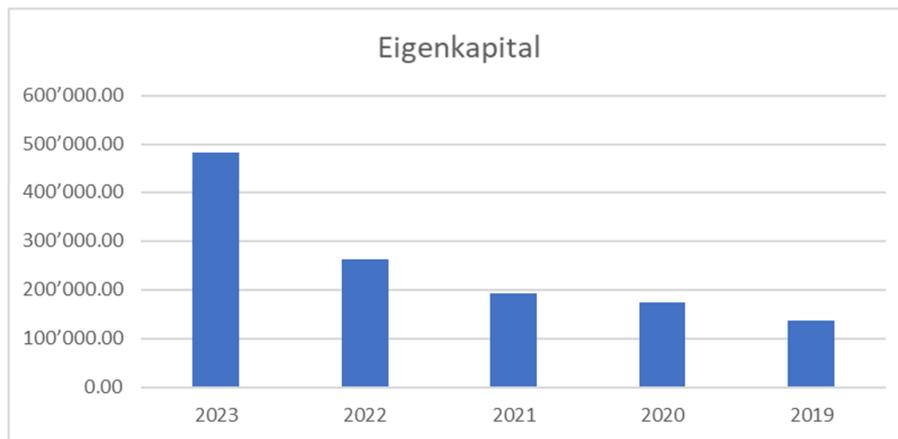
	2023	2022	2021	2020	2019
<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>4'595.49</b>	<b>-25'660.66</b>	<b>-1'021.61</b>	<b>-4'217.85</b>	<b>-12'552.38</b>
<b>BETRIEBSERTRAG</b>	<b>1792'053.54</b>	<b>1'678'133.79</b>	<b>1'509'446.25</b>	<b>1'027'877.19</b>	<b>864'817.39</b>
<b>BETRIEBSAUFWAND</b>	<b>1787'458.05</b>	<b>1'703'794.45</b>	<b>1'510'467.86</b>	<b>1'032'095.04</b>	<b>877'369.77</b>
<b>PERSONALAUFWAND</b>	<b>1'319'522.74</b>	<b>1'355'089.39</b>	<b>1'214'773.12</b>	<b>877'314.55</b>	<b>734'412.65</b>
<b>SACHAUFWAND</b>	<b>118'648.64</b>	<b>105'892.73</b>	<b>108'634.27</b>	<b>56'411.80</b>	<b>53'831.35</b>
<b>SONSTIGER BETRIEBSAUFWAND</b>	<b>349'286.67</b>	<b>242'812.33</b>	<b>187'060.47</b>	<b>98'368.69</b>	<b>89'125.77</b>
<b>BETRIEBSERTRAG</b>	<b>1'792'053.54</b>	<b>1'678'133.79</b>	<b>1'509'446.25</b>	<b>1'027'877.19</b>	<b>864'817.39</b>
<b>EIGENKAPITAL</b>	<b>483'407.16</b>	<b>261'938.93</b>	<b>192'032.08</b>	<b>173'875.04</b>	<b>136'538.07</b>



### Konsolidierte Jahresrechnung FEA 2019 - 2023



## Entwicklung Eigenkapital FEA 2019 - 2023



# Projektstand «Integration der Kinderbetreuungsangebote in die Organisationsstrukturen der EWG Zermatt und Tagesschule»



Die Gemeinde Zermatt beabsichtigt mit diesem Projekt dafür zu sorgen, dass die familien- und schulergänzende Betreuung von Kindern & Jugendlichen ab dem Schuljahr 2025 / 2026 als eigener Dienstleistungsbereich der Gemeinde Zermatt, innerhalb des Ressort Bildung, Betreuung und Soziales professionell, bedürfnissgerecht und modern in den Räumlichkeiten der Niww Walka, sowie der alten Backstube anboten wird.

- Die Integration des Dienstleistungsbereiches Kinderbetreuung in die Organisationsstruktur der Gemeinde Zermatt innerhalb des Ressorts Bildung, Betreuung und Soziales.
- Die Ausrichtung und Weiterentwicklung der bestehenden schulergänzenden Betreuungsstrukturen nach dem Prinzip einer Tagesschule mit entsprechender Annäherung an die bestehende Schulorganisation der Schule Zermatt.
- Die Sicherung der familienergänzenden Kinderbetreuung (Vorschul- respektive Kitabereich) an den Standorten Niww Walka sowie alte Backstube.